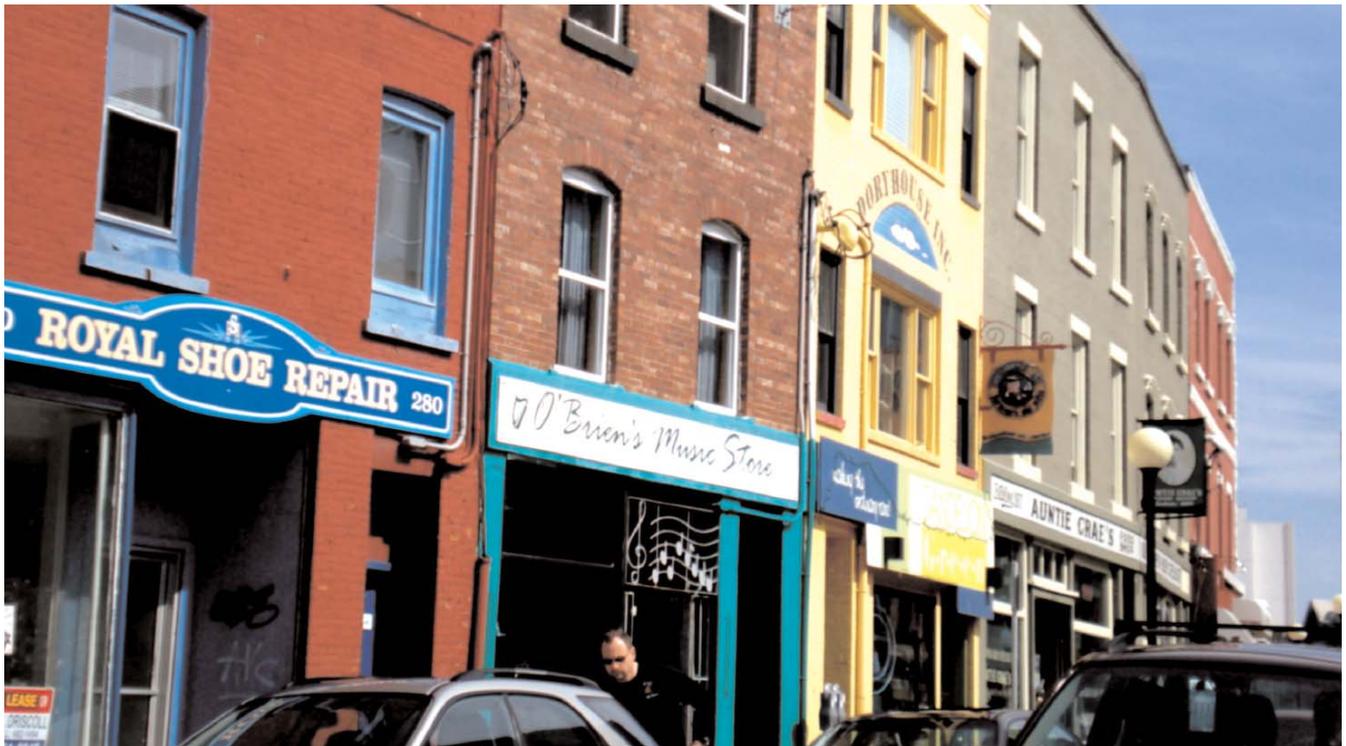


# Le Réseau canadien de DÉC



*Bâtir des communautés  
sur une base solide*  
Rapport annuel 2007



# Le Réseau canadien de DÉC

**Le Réseau canadien de développement économique communautaire**

Courriel : [info@ccednet-rcdec.ca](mailto:info@ccednet-rcdec.ca) Site web : [www.ccednet-rcdec.ca](http://www.ccednet-rcdec.ca)

Siège social

620, rue View, suite 211

Victoria (BC) V8W 1J6

Canada

Tél. : 250-386-9980

Sans frais 1-877-202-2268

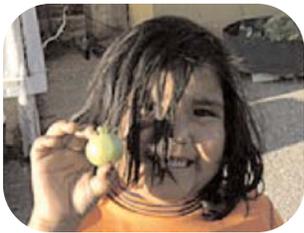
Télec. : 250-386-9984

Ce document est disponible sur notre site Web et à notre siège social dans les deux langues officielles.

[www.ccednet-rcdec.ca](http://www.ccednet-rcdec.ca)

# Qui sommes-nous ?

## *Les Canadiennes et les Canadiens ont leurs communautés à cœur.*



Des milliers d'organismes communautaires des quatre coins du Canada travaillent ensemble pour créer des solutions durables aux besoins locaux.

Le Réseau canadien de développement économique communautaire (RCDÉC) rassemble ces organismes et les aide à réaliser leur vision.

Ainsi, le Réseau facilite le partage d'information et de l'apprentissage, renforce les capacités des personnes à mobiliser leurs collectivités et sert de voix collective aux politiques nationales de DÉC.

Le développement économique communautaire (DÉC) est une approche intégrée pour améliorer la vie des collectivités par la prise de mesures locales visant à créer des débouchés économiques et à améliorer les conditions sociales et environnementales.

### **Ensemble nous**

**Bâtissons des économies locales plus justes et plus fortes ;  
Réduisons la pauvreté et l'itinérance ;  
Investissons dans des collectivités durables.**

# Message de la présidente



Un Réseau est défini comme étant un ensemble de personnes qui échangent des informations, des contacts et des expériences dans des objectifs professionnels ou sociaux. C'est exactement ce que fait notre réseau de membres. Le partage des connaissances et des expériences permet à nos membres de revitaliser leurs collectivités et de créer une voix pour le DÉC fondée sur leur vision collective.

Que ce soit au niveau national ou international, nos membres œuvrent à l'élaboration de solutions aux enjeux locaux et mondiaux menées et gérées par les collectivités. Face au fossé de plus en plus large entre les riches et les pauvres, à la hausse du prix du pétrole, aux coûts de la santé et des aliments, à l'itinérance et à l'augmentation de la détérioration de l'environnement, nos membres réagissent en mobilisant les collectivités et en mettant de l'avant le cadre stratégique des politiques de DÉC, qui repose sur des recommandations pertinentes et l'action concrète. Le but premier de notre Réseau est de donner aux collectivités canadiennes les moyens de prospérer, en particulier aux collectivités rurales, urbaines, autochtones et autochtones les plus marginalisées.

Nos outils et nos ressources offrent une sélection hors du commun qui s'adresse aussi bien à l'élaboration des politiques, qu'au renforcement des praticiennes et praticiens et du secteur. De plus, ils ouvrent des espaces où il fait bon nous rassembler, joindre nos forces et unifier nos voix dans le but d'atteindre nos objectifs. Notre force et notre succès résident dans la diversité et l'envergure de nos membres et de nos partenaires.

Au cours des dix dernières années, la croissance de notre Réseau et l'impact de notre action collective ont eu des répercussions pertinentes et délibérées. L'avenir nous demandera autant d'efforts. Nous devons rester concentrés et pragmatiques. Nous devons aussi réfléchir à notre parcours, au cours duquel nous avons consolidé une base solide tout en créant des nouvelles vagues du changement. Nous sommes bien positionnés pour bâtir notre héritage. Au nom du conseil, je tiens à remercier sincèrement notre directeur général, Rupert Downing, notre personnel, nos comités, nos consœurs et confrères du conseil, nos partenaires, nos bailleurs de fonds et tout particulièrement nos membres, pour leur engagement, leur dévouement et leur professionnalisme à toute épreuve. Nous pouvons, toutes et tous, être fiers de nos réalisations passées. Ainsi, en tant que leader du mouvement de DÉC, nous sommes déterminés à accomplir le travail qui nous attend.

*Sincèrement,  
Natasha Jackson*

# Message du directeur général



Lorsque les Canadiennes et les Canadiens se rassemblent pour travailler ensemble sur l'amélioration de leurs collectivités, ils convergent inévitablement vers la résolution des mêmes problèmes : comment rendre leur environnement plus sûr pour eux-mêmes et leurs enfants, comment créer de bons emplois et un avenir économique, et comment s'assurer que tout le monde a accès à un logement décent.

L'année dernière, le RCDÉC a joué un rôle vital en soutenant les efforts de milliers de Canadiennes et de Canadiens qui ont activement pris part à la résolution de ces problématiques. Dans les collectivités rurales du Nord-Ouest de la Colombie-Britannique, nous avons fourni les ressources au plan d'action Rural Roots pour la revitalisation rurale. Notre congrès annuel à St. John's a accueilli plusieurs centaines de participantes et de participants qui sont retournés chez eux forts de stratégies communes visant à « bâtir des communautés sur une base solide ». À Winnipeg, le CED Gathering a consolidé les énergies et la vision qui guident les initiatives de revitalisation populaire des villes. Enfin, à Toronto, notre appel pour la réduction et l'abolition de la pauvreté a amené 300 personnes au dialogue avec le chef de l'opposition officielle concernant son engagement à établir un plan fédéral de lutte contre la pauvreté. Par ailleurs, les membres et le personnel du RCDÉC ont élaboré des partenariats afin de générer les ressources et le soutien nécessaires à la création d'initiatives innovantes telles que l'engagement des jeunes, démontrer l'efficacité des programmes de réduction de la pauvreté axés sur les collectivités, « cultiver l'espoir » en encourageant une production agricole et alimentaire durable et locale. Il en est résulté un nouveau programme axé sur les collectivités, reflet de milliers d'heures de bénévolat investies par des Canadiennes et des Canadiens des quatre coins du pays. Ce cadre stratégique met à notre disposition un plan d'action commun pour le changement dans le but ultime de bâtir des économies locales plus justes et plus fortes, de réduire la pauvreté et l'itinérance et d'investir dans des collectivités locales.

Ce programme axé sur les collectivités fournit un cadre de travail qui nous permettra de créer un environnement propice à l'atteinte de notre vision du Canada. Notre conseil d'administration est en train de mettre en place de nouveaux moyens de communications et de faire progresser notre programme. De plus, nous ne sommes pas seuls. En effet, notre comité et nos réseaux internationaux construisent des liens avec les mouvements de la société civile présents sur tous les continents, et qui sont dotés de programmes similaires visant la réalisation d'une économie mondiale sociale ou solidaire. Ainsi, le Secrétaire général des Nations-Unies a récemment observé que la société civile émerge comme une superpuissance mondiale. Le RCDÉC fait définitivement partie de cette superpuissance, car il offre aux collectivités les moyens de bâtir un Canada plus fort et un monde meilleur. Nous espérons que vous continuerez à vous joindre à nous dans la concrétisation de notre vision, une tâche d'une importance capitale dans le monde d'aujourd'hui.

*Sincèrement,  
Rupert Downing*

# Conseil d'administration : rétrospective de l'année

*Une rétrospective nous donne l'occasion d'évaluer notre performance et de célébrer les nombreuses réalisations de notre réseau, ainsi que d'apprécier, à leur juste valeur, l'énergie et la passion que l'organisme a investies dans la gouvernance et la préparation de la relève au cours de l'année écoulée.*

Nous avons pleinement profité du leadership qui existe au sein de notre réseau en croissance constante, et nous avons, ainsi, débuté l'année avec un nouveau membre du comité des Nouveaux leaders, récemment devenu un comité permanent, une augmentation de la participation des membres dans nos comités et l'élection d'un nouveau président du conseil.

Nos membres ont adopté les changements apportés à notre règlement général durant l'assemblée générale annuelle 2007. Grâce à l'appui du personnel et à des réunions mensuelles, nous avons pu mettre en œuvre des améliorations efficaces dont le vote en ligne des membres du conseil et les procédures concernant les résolutions. Ainsi, tous les membres ont l'opportunité de pouvoir participer activement, de faire entendre leur voix, à la gouvernance du Réseau.

Bien que l'année écoulée nous ait permis de célébrer de nombreux accomplissements, elle nous a aussi donné l'occasion de réviser l'administration et la ges-

tion du Réseau. Suite à une série de réflexions délibérément élaborée de concert avec nos membres sur les thèmes de la planification et des stratégies, nous nous sommes assurés de nous positionner au mieux pour faire progresser notre travail collectif.

Le conseil tient à remercier Rupert Downing pour plus de six années de travail dévoué au développement et au succès du RCDÉC et du secteur. Sous son leadership, le Réseau a grandi, créant des liens avec plus de 10 000 collectivités, organismes et institutions, et est devenu la principale voix du développement économique communautaire au Canada.

Nous sommes impatients de continuer à travailler ensemble, à partager nos connaissances et à mettre de l'avant un programme collectif de politiques de DÉC bâti sur une base solide.

*Le conseil d'administration du RCDÉC*

# Un programme axé sur les collectivités

## « Partageons-nous une expérience commune ? »

*Les inégalités ne cessent de s'accroître au Canada. Dans une économie pourtant prospère, le fossé entre les collectivités riches et défavorisées continue de s'élargir. Face aux difficultés économiques, sociales et environnementales, un nombre croissant de Canadiennes et de Canadiens choisissent le DÉC.*



Le Réseau canadien de développement économique communautaire (RCDÉC) se joint à tous ceux et celles qui s'inquiètent de l'accroissement des disparités économiques et sociales au Canada.

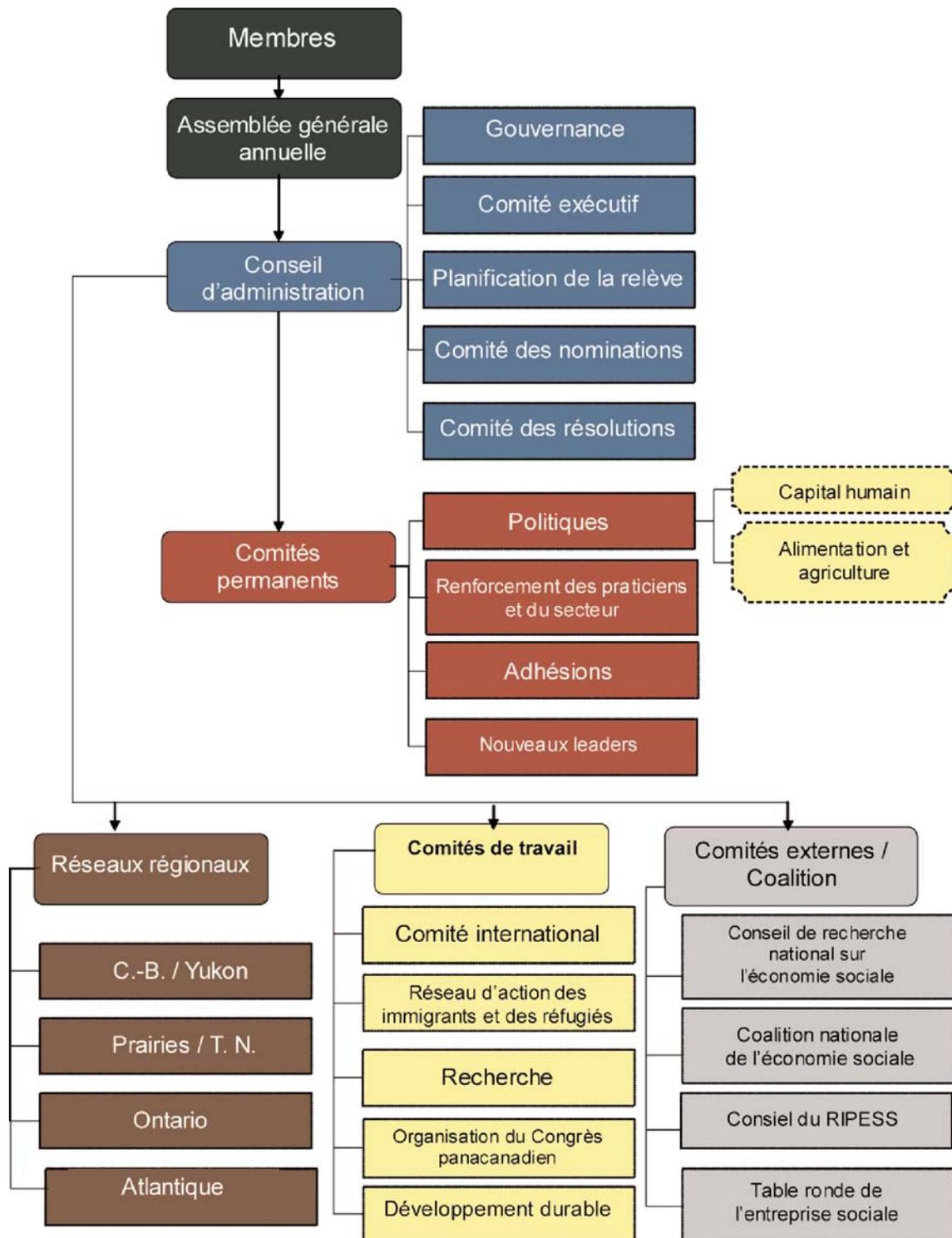
Le développement économique communautaire (DÉC) a fait ses preuves relativement à la création de richesse et d'emplois, au développement de l'innovation et à l'amélioration de la productivité et du bien-être collectifs. Grâce à une approche globale dans le cadre où chaque partie joue un rôle actif, le DÉC transforme les collectivités afin qu'il soit agréable d'y vivre et d'y travailler.

Le DÉC encourage les gens à prendre leur avenir en main en procédant à un renouveau systématique conçu et géré localement.

L'inclusion sociale, l'abolition de la pauvreté et l'implication dans la société sont les objectifs principaux du DÉC, en particulier pour les personnes rencontrant des obstacles importants dans la réalisation de ces objectifs.

*Fort de solutions enracinées  
dans les collectivités, le DÉC transforme  
les quartiers en lieux attrayants où il  
fait bon vivre.*

# Structure





# Projets nationaux 2007

*Le DÉC développe un sens d'identité communautaire. Nos projets menés par les membres sont des stratégies établies par les collectivités qui transforment les quartiers afin qu'il y soit agréable d'y vivre, d'y travailler et d'y jouer.*

## **Le projet d'apprentissage par le service de développement communautaire**

Établi à partir d'initiatives déjà en place en DÉC pour stimuler l'engagement des jeunes, ce projet invite nos membres à découvrir de quelle façon des modèles d'apprentissage centrés sur la communauté contribuent au développement du sentiment citoyen et augmentent nos capacités à influencer sur les changements sociaux et économiques.

## **Le programme d'expérience au travail CrééAction**

CrééAction a permis à soixante jeunes diplômées et diplômés d'acquérir de l'expérience de travail en développement économique communautaire et en économie sociale partout au Canada. Plus de la moitié de ces jeunes sont toujours employés dans ces organismes membres du secteur.

## **Le Centre canadien d'économie sociale**

En tant que codirecteur du Centre, le RCDÉC fait la promotion de la collaboration entre six centres régionaux du Canada. Ce programme de recherche d'une durée de cinq ans renforcera les capacités de nos membres et autres acteurs et actrices de l'économie sociale pour travailler sur une base solidaire, développer les collectivités et favoriser un environnement politique de soutien.

## **Qu'est-ce qu'une entreprise d'économie sociale ?**

Les entreprises d'économie sociale sont des organismes qui sont menés comme des entreprises, qui produisent des biens et des services, mais dont les opérations sont gérées sur une base sans but lucratif. Ainsi, les profits sont investis dans des objectifs sociaux et communautaires.

**C.-B./Yukon** - En 2007, le Centre canadien de l'économie sociale, qui est un partenaire du RCDÉC, a organisé la première Conférence mondiale de recherche en économie sociale du CIRIEC à Victoria en Colombie-Britannique. Plus de 340 participantes et participants du monde entier ont assisté à cette conférence. Celle-ci présentait des panels de chercheuses et de chercheurs et de praticiennes et de praticiens qui ont partagé leurs connaissances et leurs expertises en économie sociale. Lors de cette conférence, le RCDÉC a animé une journée destinée au développement des praticiennes et des praticiens, ainsi qu'un forum public en soirée. Ces activités ont attiré une cinquantaine de membres de la collectivité.

# Projets nationaux 2007

## Cultiver l'espoir - L'alimentation et l'agriculture durables

En 2007, nos membres ont collaboré à l'avancement de l'alimentation et de l'agriculture durables au Canada. Le projet Cultiver l'espoir : recommandations des collectivités pour l'élaboration d'une politique canadienne sur l'agriculture et l'agroalimentaire a été soumis au gouvernement fédéral pour le renouveau de la politique agricole. Ce groupe mené par nos membres, qui a créé des liens entre les agriculteurs et les activités de promotion de la sécurité alimentaire des quartiers centraux, continue de travailler à l'élaboration d'un système alimentaire durable et accessible à toutes les Canadiennes et tous les Canadiens.

### Initiative de réduction de la

**ONTARIO** - L'accord de Collaboration de DÉC de l'Ontario (CoDÉCOnt) est financé par la Fondation Trillium de l'Ontario. Le RCDÉC en partenariat avec l'Ontario Co-operative Association et avec le Programme d'assistance technique au développement économique communautaire a élaboré ce projet de collaboration novateur. Nos contributions à cet accord comprennent la réalisation des projets suivants : le développement et la mise en œuvre de cinq ateliers sur le réseautage régional et l'apprentissage par les pairs, la publication d'une brochure des politiques de l'Ontario, la

création d'un profil du DÉC en Ontario, un répertoire du DÉC consultable en ligne, la présentation de quatre études de cas concernant des entreprises sociales gérées par des personnes impliquées dans le Programme ontarien de soutien aux personnes handicapées (POSPH) et l'organisation de six séances de téléapprentissage, en français et en anglais, qui avaient pour thème : l'Accord Canada-Ontario sur l'immigration, la réduction de la pauvreté et les Ententes sur le développement du marché du travail (EDMT), ainsi qu'une séance en français sur le financement solidaire et le microcrédit.

### pauvreté locale

Ce projet permet à nos membres de s'exprimer avec assurance sur l'efficacité de l'approche du DÉC en matière de réduction de la pauvreté. L'évaluation quantitative de cette initiative, nous donne l'opportunité d'avoir une influence concrète auprès des responsables politiques, des bailleurs de fonds et d'autres investisseurs.

## Le Rassemblement annuel de DÉC du Manitoba

Chaque année, le Rassemblement annuel de DÉC du Manitoba offre aux membres de la collectivité des activités gratuites de développement professionnel, des occasions d'apprentissage par le service et de réseautage. Cette année, le Rassemblement a accueilli le nombre record de 400 participantes et participants et a offert trente-trois ateliers pour une journée entière d'apprentissage collaboratif et de réseautage.

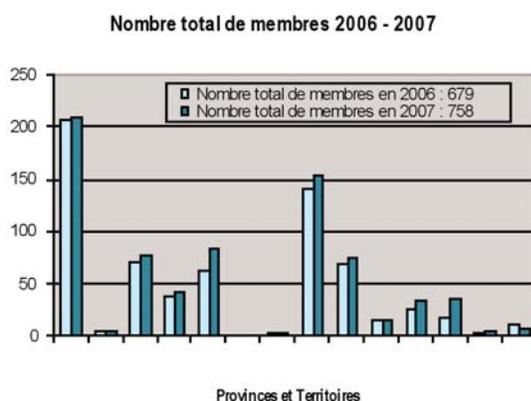
**ONTARIO** - Le RCDÉC de l'Ontario collabore avec le Consortium de l'économie sociale de l'Ontario pour la construction d'une économie sociale ontarienne. La création d'une Fiducie ontarienne de l'entreprise sociale constitue un objectif principal de cette collaboration. Ce fonds offrirait des prêts en capital patient aux entreprises sociales à la grandeur de la province.

# Bâtir un mouvement ouvert à toutes et à tous

*Fort du savoir-faire de ses membres, le RCDEC est un organisme unique qui tient son dynamisme directement des initiatives locales, et qui, en même temps, tisse des liens avec les organismes qu'il représente. Au cours de l'année écoulée, le RCDEC s'est assuré d'être diversifié et inclusif au niveau de ses membres.*

L'année dernière, notre comité des adhésions a stimulé l'engagement des membres en améliorant l'efficacité des communications au sein du Réseau, et en augmentant les occasions pour les membres de s'impliquer dans les prises de décision, afin de s'assurer que les activités prévues soient pertinentes pour le plus grand nombre de membres.

Notre Réseau compte 700 membres organismes et praticiennes et praticiens et engage des milliers de personnes impliquées dans des projets locaux axés sur les collectivités tels que le logement abordable, les systèmes d'alimentation durables et les programmes axés sur l'emploi. Il y a actuellement plus de 10 000 organismes et citoyennes et citoyens activement impliqués dans le Réseau.



**Les réseaux régionaux du RCDEC encouragent la promotion du développement économique communautaire. Ainsi, ils visent à :**

1. Relier les membres aux ressources, aux occasions d'apprentissage et aux consœurs et confrères du secteur relativement au DÉC ;
2. Mettre sur pied des campagnes de sensibilisation et de soutien au DÉC en établissant des alliances, en appuyant les initiatives locales et en organisant des activités de sensibilisation au DÉC.

**Les membres du comité des adhésions 2007 :** Brad Franck, Lori Heath, Christine Spinder, Marilyn Brownlee, Matthew Daw, Darryl Exelby, Peter Frampton, Ryan Gibson, Natasha Jackson, Elspeth McKay, George Parsons, Jody Bauche, Louise Donaldson, Omer Chouinard

# Partenariats pour un apprentissage mutuel



*L'impact et le nombre d'initiatives de DÉC, d'économie sociale ou solidaire dans le monde est en augmentation constante. Le RCDÉC y joue un rôle important par l'élargissement de son soutien aux démarches alternatives axées sur les collectivités visant à favoriser le développement durable, ici et ailleurs.*

Notre comité international, composé de membres passionnés par le DÉC international, a élaboré quatre profils de collaboration et de partenariat entre les initiatives menées et gérées par nos membres et des initiatives complémentaires situées dans d'autres pays. Ces profils retracent des histoires, des expériences, rédigées en partenariat avec des organismes qui apportent des perspectives innovantes relativement à un partenariat complémentaire transfrontalier.

## Un transfert bilatéral de connaissances

*« Le transfert de connaissances en production agricole urbaine à petite échelle selon le modèle cubain et d'autres modèles a contribué directement à accroître la production locale d'aliments durables à Montréal ».*

Cet exemple d'apprentissage et d'adaptation de la pratique du développement économique communautaire d'un contexte communautaire international à un contexte communautaire canadien démontre les

grandes possibilités offertes aux autres organismes de DÉC et à l'ensemble du secteur. Le RCDÉC et son comité international peuvent tirer parti de ce potentiel.

Enfin, cet exemple souligne l'importance d'une pratique et d'un transfert de connaissances bidirectionnels entre les organismes de DÉC (pas seulement l'offre d'aide au développement du Canada aux pays du Sud). Il s'agit là d'un principe important préconisé par le Comité international du RCDÉC.

**Profil international -  
Initiative des jardins sur les toits RCDÉC**

# Réseau d'action des immigrants et des réfugiés (RAIR)

*Le RAIR est un groupe de travail du RCDÉC constitué de praticiennes et de praticiens nouvellement arrivés au pays (immigrantes/immigrants et réfugiées/réfugiés) et de personnes qui les soutiennent. Ce groupe travaille à la mise en œuvre de solutions collectives aux diverses conditions auxquelles font face leurs collectivités. Il partage une vision commune pour une économie en santé, durable et inclusive.*

Composé de membres et de non-membres du RCDÉC, ce groupe tisse des liens entre les communautés immigrantes et la communauté du DÉC.

Par sa participation à des conférences, la diffusion de la recherche et la méthode du récit, le RAIR mobilise les collectivités et fait la promotion de la connaissance et de la recherche en DÉC.

*Le mandat du RAIR est de :*

- Élaborer des campagnes de sensibilisation au DÉC menées et gérées par les immigrantes et les immigrants ;*
- Développer des partenariats ;*
- Renforcer les capacités des immigrantes et des immigrants, et des réfugiées et des réfugiés en matière de DÉC ;*
- Développer des cadres stratégiques des politiques afin de créer un environnement favorable au DÉC mené et géré par les immigrantes/immigrants et les réfugiées/réfugiés.*

**MANITOBA** - Le RAIR du Manitoba continue à mener à bien la promotion du DÉC et des entreprises sociales au sein des communautés des nouveaux arrivants. En 2007, il a organisé quatre ateliers et en organisera quatre autres au printemps 2008.

**ATLANTIQUE** - Le RCDÉC de la région de l'Atlantique s'est penché plus particulièrement sur les problèmes démographiques en aidant à la mobilisation du RAIR. Le travail de cette région a utilisé les « déterminants sociaux de la santé » et l'indice du progrès véritable (IPV) en tant que cadre stratégique pour le développement communautaire.

# Le DÉC mené et géré par les jeunes



*Notre comité des Nouveaux leaders (NL) est un groupe de jeunes établi au sein du Réseau canadien de DÉC. Les NL visent à accroître le nombre et le niveau de compétences des jeunes praticiennes et praticiens en DÉC, dans le but de bâtir un mouvement national de la jeunesse passionnée par l'avenir de ses collectivités.*

- Lors du Congrès pancanadien de DÉC 2007, le comité des Nouveaux leaders a contribué à sélectionner l'hôte local du congrès et a soutenu cet organisme dans l'organisation de celui-ci - Futures in Newfoundland and Labrador's Youth (FINALY).
- En partenariat avec YouthCore (LifeCycles), les NL élaborent un projet national de cartographie des atouts communautaires. Le succès de l'initiative de YouthCore, qui a établi une cartographie des atouts communautaires du Grand Victoria, est à l'origine de ce nouveau partenariat entre les NL et YouthCore destiné à établir des cartographies similaires dans d'autres collectivités du Canada.
- Plus de soixante-quinze personnes ont participé à trois appels au dialogue sur l'apprentissage par les pairs organisés par les NL au cours desquels les participantes et les participants ont discuté du militantisme politique et social, ont fait l'analyse du DÉC et ont parlé de l'initiative d'apprentissage par le service de développement économique.
- Le comité des NL représente le RCDÉC auprès d'un large éventail d'organismes, dont la Coalition

canadienne des jeunes pour le climat (CCJC), et la Commission canadienne pour l'UNESCO

Le comité des NL devient un comité permanent. En 2007, le comité des Nouveaux leaders est devenu un comité permanent du RCDÉC. Cette promotion a représenté une étape importante pour les NL et pour le Réseau. Elle a, en effet, formalisé la reconnaissance des jeunes et de leurs perspectives au sujet des problèmes qui affectent leurs collectivités à travers le Canada.

**ATLANTIQUE** - Lors du Congrès pancanadien de DÉC 2007, quatre-vingt-cinq déléguées et délégués ont assisté au forum jeunesse d'une demie journée intitulé « Sortir des sentiers battus : brancher la jeunesse au mouvement national », organisé par les NL, les membres du RCDÉC et FINALY !. Cet événement comprenait un festival de film, des ateliers interactifs et un plan d'action.

Les membres du comité des Nouveaux leaders : Alex Chernoff, Alison Colwell, Chris Perrin, Christian Clément, Jaddah Loder, Karim Harji, Kate Boyle, Krystal Payne, Laura Howard, Marella Falat, Naomi Adams, Raimi Osseni, Vivian Gosselin

# Un programme axé sur les collectivités – Les politiques



Le RCDÉC s'est engagé à promouvoir le programme de développement économique communautaire à tous les niveaux de gouvernement. Nos priorités politiques sont issues de la voix collective de milliers d'organismes de DÉC axés sur les collectivités, de praticiennes et de praticiens, de chercheuses et de chercheurs, et d'universitaires de toutes les régions du Canada.

*Notre conseil national sur les politiques développe les priorités politiques en fonction des propositions collectives des membres qui dépendent des enjeux politiques qui leur sont importants, de leur travail et de leur collectivité.*

## Nos objectifs prioritaires atteints en 2007 incluent les éléments suivants :

Un programme axé sur les collectivités - Une nouvelle brochure des politiques a permis aux membres de faire progresser leurs propres priorités politiques à l'aide d'un cadre stratégique clair qui garantit la transmission d'un message uniforme articulé autour des trois domaines d'intérêt suivants :

- Bâtir des économies locales plus justes et plus fortes ;
- Réduire la pauvreté et l'itinérance ;
- Investir dans des collectivités durables.

**L'Alternative budgétaire pour le gouvernement fédéral** - Le RCDÉC a représenté les choix prioritaires de nos membres en participant à l'élaboration de l'Alternative budgétaire pour le gouvernement fédéral (ABF) initiée par le Centre canadien de politiques alternatives (CCPA). L'ABF est coordonnée par le CCPA et est le résultat de délibérations collectives des représentantes et des représentants d'un large éventail d'organismes de la société civile. L'ABF de cette année propose des nouveautés telles qu'une analyse du budget selon le sexe, un plan de réduction de la pauvreté, un plan d'infrastructure nationale, une stratégie de développement sectoriel pour répondre à la crise du secteur industriel et un plan de réduction des émissions de gaz à effet de serre.

**Partenariat collaboratif** - En 2007, nous avons poursuivi nos partenariats collaboratifs et stratégiques avec la Coalition nationale de DÉC et l'économie sociale.

**Dialogues politiques** - Nous avons invité chaque parti politique au niveau fédéral et leurs représentantes et représentants à participer à des dialogues partout au Canada. Ces tables rondes sur les politiques ont constitué l'occasion pour les leaders communautaires de discuter de la façon dont le prochain gouvernement et parlement du Canada envisagent leur collaboration avec les collectivités dans le but commun de réduire la pauvreté et d'améliorer les conditions sociales.

# Un programme axé sur les collectivités – Les politiques

• **Point saillant** : une rencontre avec le Parti libéral du Canada a été organisée par la Learning Enrichment Foundation en collaboration avec le RCDÉC, à Toronto. Un grand nombre de personnes ont participé à cette table ronde, durant laquelle Stéphane Dion a annoncé la plateforme libérale de réduction de la pauvreté et a engagé le dialogue avec les leaders communautaires. Cet événement a attiré l'attention des médias nationaux.

**Soumission à l'intention du Comité permanent des finances de la Chambre des communes** - Ce document, préparé par le Conseil national sur les politiques du RCDÉC, recommande que le régime fiscal canadien soit utilisé pour deux objectifs principaux :

1. Redistribuer la richesse afin de réduire la pauvreté et les inégalités entre les personnes, les différents groupes de population et les régions géographiques ou les collectivités ;
2. Favoriser l'investissement dans les collectivités dans le but de réduire la pauvreté, d'accroître l'autonomie et de produire des avantages globaux pour la prospérité.

## **Le Congrès pancanadien de DÉC 2008** -

Le concept du Congrès pancanadien de DÉC 2008 a été développé dans l'optique de consolider notre nouveau cadre stratégique, Un programme axé sur les collectivités, en priorisant et mobilisant de façon stratégique les activités de promotion des politiques parmi nos membres.

Nous devons investir dans l'avenir de nos collectivités pour que nous puissions toutes et tous profiter de la prospérité du Canada.

**Le RCDÉC encourage le gouvernement à favoriser les initiatives de développement économique communautaire, qui créent la viabilité sociale, économique et environnementale des collectivités.**

Les membres du conseil national sur les politiques : Ethel Côté (coprésidente), Marcia Tait (coprésidente), April Bourgeois, David LePage, Ed McKenna, Joe Valvasori, Lynn Markell, Mike Lewis, Norma Strachan, Norman Greenberg, Raymond Desrochers, Robyn Webb, Roz Lockyer, Shauna MacKinnon, Stephen Ameyaw

## **PRAIRIES ET TERRITOIRES DU NORD**

- Des projets régionaux de recherche auxquels participent les membres du RCDÉC et les partenaires ont permis de mieux faire connaître le secteur, les pratiques exemplaires et la promotion des politiques du DÉC. Nos partenaires sont les suivants :

- Social Economy Research Network of Northern Canada
- BC-Alberta Research Alliance on the Social Economy (BALTA)
- Le projet Linking, Learning, Leveraging de l'Université de Saskatchewan qui comprend la Saskatchewan, le Manitoba et le Nord de l'Ontario.

# Renforcement des capacités



*De quelles compétences et connaissances nos membres ont-ils besoin pour atteindre leurs objectifs de façon efficace ? Notre but est de fournir les ressources et les outils pour leur faciliter la tâche. Notre objectif est aussi d'offrir un espace où se rassembler et évaluer ce qui fonctionne et ainsi de pouvoir envisager les prochaines étapes.*

La mission de notre comité de renforcement des praticiennes et praticiens et du secteur est d'encourager, de soutenir et de perfectionner les praticiennes et les praticiens au Canada et les avoires essentiels qui leur sont nécessaires pour être efficaces. Le comité offre des ressources, des outils pratiques efficaces, des activités d'apprentissage et des opportunités de développement professionnel, aux membres et au mouvement élargi du DÉC. Dans l'avenir, le comité s'est engagé à consulter les membres du RCDÉC pour identifier les « besoins » qui pourraient être comblés en mettant en place de nouveaux ateliers perfectionnés.

Dans le but de d'encourager nos membres à perfectionner les secteurs clés, le comité a développé et propose les ateliers suivants : l'art de la représentation, évaluer votre organisme de DÉC, l'art du mentorat et le DÉC IOI. L'année dernière, le comité a tenu ces ateliers à divers conférences et événements et a ainsi suscité l'engagement des membres et des partenaires de partout au Canada.

**Les membres du comité de renforcement des praticiens et du secteur : Flo Frank, Bob Annis, Michele Cherot, Carol Madsen, Melanie Conn, Anne Docherty, Diana Jedig, Mohammed Maie, Barbara Rufo**

**C.-B./YUKON** - En 2007, le Réseau canadien de DÉC a établi un partenariat à long terme avec le Centre for Sustainable Community Development de l'Université Simon Fraser (USF) afin d'offrir le Certificate for Community Economic Development Professionals de l'USF. Le programme est maintenant offert à Victoria et à Vancouver. Les organismes situés en dehors de ces régions peuvent s'associer au RCDÉC pour offrir les cours dans leur région. Ce certificat est le seul programme de formation en DÉC disponible en C.-B. et pour lequel les étudiantes et les étudiants reçoivent un certificat délivré par l'USF. La grande qualité de l'enseignement et les nombreuses occasions d'accumuler de l'expérience et de réseauter, que le Réseau de DÉC assure, ne cessent d'attirer des étudiantes et des étudiants de toute la province.

# Congrès pancanadien

Le Congrès pancanadien de développement économique communautaire 2007, *La mise en œuvre chez nous : bâtir des communautés sur une base solide*, s'est tenu à St. John's, Terre-Neuve-et-Labrador. Cet événement a rassemblé plus de 450 praticiennes et praticiens et partenaires du DÉC et de l'économie sociale. Le congrès a offert aux déléguées et aux délégués l'opportunité de faire l'apprentissage d'initiatives uniques au Canada atlantique, tout en participant au partage national des connaissances et à une mobilisation pancanadienne au sujet des politiques.



*82 % des participantes et des participants ont évalué la pertinence des séances d'apprentissage « très bonne » pour leurs collectivités.*

Plus de quarante ateliers, des séances plénières axées sur l'action, des forums et des activités sociales regorgeant de vitalité, le programme du congrès a donné aux membres l'occasion de partager leurs connaissances et de renforcer leurs capacités, en participant à l'événement de DÉC le plus important au Canada.

Organisé conjointement par Futures in Newfoundland and Labrador's Youth (FINALLY!), le congrès 2007 a, pour la première fois, impliqué la participation des jeunes à tous les niveaux de développement et de planification. Une telle participation de la jeunesse a énergisé les séances, a apporté des idées originales et une inspiration hors du commun.

**ATLANTIQUE** - Les mauvaises conditions climatiques n'ont pas empêché quelques soixante-quinze participantes et participants, qui étaient retenus à Halifax pendant deux jours, d'assister à des séances de réseautage et d'apprentissage. Ils ont profité de ce retard pour organiser leurs propres séances ! Les déléguées et les délégués ont improvisé un mini congrès, constitué d'ateliers, de discussions thématiques et d'un plan d'action.

# Communauté en ligne et médias

*En 2007, le RCDÉC a complété le nouveau design de son site Web, dans le but de construire un réseau plus fort, capable d'établir un système de communication efficace des sphères populaires aux sphères politiques.*

## **Notre site Web inclut les nouveautés suivantes :**

- Une bibliothèque de publications consultable ;
- Les sections « Nouveautés en DÉC » et « Nouvelles du RCDÉC » ;
- Une boîte à outils consultable sur les ressources en DÉC (vidéos, livres et outils) ;
- Des offres d'emploi nationales et régionales ;
- Une liste et un calendrier des activités nationales et régionales.

**540** organismes de DÉC se sont connectés à notre répertoire du DÉC en ligne.

**220** instruments d'inclusion sociale de notre boîte à outils en ligne ont été utilisés par nos membres.

## **Relations avec les médias**

En 2007 notre équipe des communications a initié et mis en place une campagne médiatique proactive et réactive :

- Dix communiqués envoyés aux journaux nationaux et régionaux, chaînes de télévision et stations de radio ;
- Une trousse des médias ;
- Salle de presse en ligne ;
- Des fiches et documents d'information relatifs aux enjeux auxquels sont confrontés nos membres et le mouvement de DÉC.

Ne manquez pas notre bureau des conférenciers qui sera mis en ligne d'ici la fin de cette année.

# Participez !

*Joignez-vous à nous et collaborez à l'amélioration des conditions socioéconomiques des collectivités canadiennes.*

**Les avantages associés à votre adhésion sont les suivants :**

- Droit de vote sur les résolutions et droit d'occuper un poste au sein du RCDÉC ;
- Occasion de participer à des projets nationaux et régionaux subventionnés ;
- Être admissible aux subventions de voyage pour assister au Congrès pancanadien de DÉC et à d'autres événements de développement professionnel ;
- Abonnement au magazine Making Waves ;
- Accès à des publications et des ressources de DÉC ;
- Occasion de participer à l'élaboration des politiques et au développement des praticiennes et des praticiens ;
- Reconnaissance locale de votre participation à un réseau national.



*Pour joindre notre réseau, consultez notre site Web <http://www.ccednet-rcdec.ca>*

# Nos partenaires financiers

**Merci à tous nos investisseurs 2007/2008 pour leur soutien et leur leadership dans le financement du développement économique communautaire !**

## **Bailleurs de fonds :**

- La Fondation Muttart
- La Fondation Trillium de l'Ontario

## **Commanditaires de projets :**

- Agriculture et agroalimentaire Canada
- Assiniboine Credit Union
- Le Centre canadien de politiques alternatives du Manitoba
- Carrefour canadien international
- Canadian Housing and Renewal Association
- La Fondation Catherine Donnelly
- Coast Capital Savings
- La Fédération de l'habitation coopérative du Canada
- Le Conseil de la promotion de la coopération
- Le Secrétariat aux coopératives : l'initiative de développement coopératif
- Conseil de développement économique des municipalités bilingues du Manitoba (CDEM)
- Canadian University Service Overseas (CUSO)

- Organisme coopératif de la santé de l'Est du Canada
- Gouvernement du Manitoba
- Ressources humaines et développement social Canada (RHDSO)
- Le Groupe Investors
- La Fondation de la famille J.W. McConnell
- Manitoba Coop Association Inc.
- Manitoba Opportunities Fund
- Manitoba Research Alliance
- Supporting Employment & Economic Development (SEED) Winnipeg
- Service Canada
- Le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada
- Uniterra
- Centraide de Winnipeg
- Université de Saskatchewan
- Université de Winnipeg
- Vancity Community Foundation
- Winnipeg Foundation
- Winnipeg Partnership Agreement

## **Commanditaires du congrès pancanadien :**

- Gouvernement du Canada
- Le Centre de recherche pour le développement international (CRDI)
- L'initiative fédérale du développement économique dans le Nord de l'Ontario (FedNor)
- La Fondation de la famille J.W. McConnell
- La Fondation Catherine Donnelly
- Affinity Credit Union

- Ressources humaines et développement social Canada (RHDSO)
- Province de la Saskatchewan - Ministère de l'entreprise et de l'innovation
- Programme de partenariats pour le développement social (PPDS)
- Société canadienne d'hypothèques et de logement
- The Co-operators
- Province de la Saskatchewan - Ministère des services sociaux
- Conseil pour la coopération internationale de la Saskatchewan
- Ville de Saskatoon
- Centre for the Study of Cooperatives
- Vancity Credit Union
- Saskatchewan Co-operative Association
- Quint Development Corporation
- Conseil de la Coopération de la Saskatchewan
- CHEP Good Food Inc.
- Groupe Investors
- Saskel

# Rapport du vérificateur

Pour accéder au rapport financier complet, visitez notre site Web



MANTELL | DICKSON | BLADES | WISEMAN

Chartered Accountants

102-4430 Champlain Way Victoria, BC V8X 5J2  
Tel: 250.744.3543 | Fax: 250.744.3576  
Web: www.mdbw.ca

## RAPPORT DU VÉRIFICATEUR

### À l'attention du conseil d'administration de The Canadian Community Economic Development Network / Le Réseau canadien de développement économique communautaire

Nous avons vérifié l'état de la situation financière du Canadian Community Economic Development Network / Réseau canadien de développement économique communautaire au 31 décembre 2007, l'état des résultats d'exploitation et l'état de l'évolution de l'actif net pour l'exercice terminé à cette date. La direction de l'organisme est responsable de ces états financiers. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Comme beaucoup d'autres organismes caritatifs, cet organisme tire une partie de ses revenus de dons, qui, de par leur nature ne permettent pas une vérification complète. En conséquence, notre vérification de ces revenus s'est limitée aux montants inscrits dans les registres de l'organisme et nous n'étions pas en mesure de déterminer si de quelconques rajustements pourraient être nécessaires aux dons, aux revenus, à l'excédent des revenus sur les dépenses et à l'actif net.

À notre avis, mis à part l'effet des rajustements, au cas où de quelconques rajustements auraient été jugés nécessaires si nous avions pu nous assurer de l'exhaustivité des revenus mentionnés au paragraphe précédent, ces états financiers donnent, à tous égards importants, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 décembre 2007, ainsi que de ses résultats d'exploitation et de l'évolution de l'actif net pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables canadiens généralement reconnus.

Les chiffres correspondants de la période précédente ont été vérifiés par un autre cabinet de comptables agréés. Son rapport, en date du 16 mars 2007, émettait des réserves relativement aux revenus provenant de dons.

Si la version française diffère de la version anglaise, la version anglaise a prééance.

Victoria, C-13  
Le 5 mars 2008

Comptables agréés

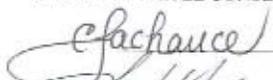
# État de la situation financière

THE CANADIAN COMMUNITY ECONOMIC DEVELOPMENT NETWORK /  
LE RÉSEAU CANADIEN DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE  
AU 31 DÉCEMBRE

|                                       | 2007           | 2006           |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
|                                       | \$             | \$             |
| <b>ACTIF</b>                          |                |                |
| <b>À COURT TERME</b>                  |                |                |
| Encaisse                              | 153,164        | 83,227         |
| Dépôts à terme                        | -              | 200,000        |
| Comptes débiteurs (note 3)            | 232,175        | 94,568         |
| Frais payés d'avance                  | 4,478          | 26,766         |
|                                       | <u>389,817</u> | <u>404,561</u> |
| IMMOBILISATIONS (note 4)              | <u>36,143</u>  | <u>31,752</u>  |
|                                       | <u>425,960</u> | <u>436,313</u> |
| <b>PASSIF</b>                         |                |                |
| <b>À COURT TERME</b>                  |                |                |
| Comptes créditeurs (note 5)           | 75,601         | 47,820         |
| Revenu comptabilisé d'avance (note 6) | 258,730        | 298,826        |
|                                       | <u>334,331</u> | <u>346,646</u> |
| ENGAGEMENTS (note 8)                  |                |                |
| <b>ACTIF NET</b>                      |                |                |
| INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS     | 36,143         | 31,752         |
| AFFECTÉ À L'INTERNE (note 9)          | 50,000         | -              |
| NON AFFECTÉ                           | 5,486          | 57,915         |
|                                       | <u>91,629</u>  | <u>89,667</u>  |
|                                       | <u>425,960</u> | <u>436,313</u> |

APPROUVÉ PAR LE CONSEIL :

 Administrateur  
 Administrateur

Voir les notes annexes aux états financiers.



# État des résultats d'exploitation

THE CANADIAN COMMUNITY ECONOMIC DEVELOPMENT NETWORK /  
LE RÉSEAU CANADIEN DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE

ÉTAT DES RÉSULTATS D'EXPLOITATION

| EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE                      | 2007      | 2006      |
|--|-----------|-----------|
|  | \$        | \$        |
| REVENUS  |           |           |
| Recettes de projets                                  | 1,725,011 | 1,517,650 |
| Subventions d'exploitation                           | 232,895   | 82,352    |
| Revenus produits                                     | 107,047   | 114,762   |
| Droits d'adhésion                                    | 58,989    | 66,346    |
| Autres revenus                                       | -         | 326       |
|  | 2,123,942 | 1,781,436 |
| DÉPENSES (Tableau 1)                                 |           |           |
| Administration                                       | 77,402    | 75,586    |
| Comités et conseil d'administration                  | 60,548    | 38,652    |
| Dépenses liées au personnel                          | 703,679   | 479,925   |
| Dépenses liées aux projets                           | 1,280,351 | 1,188,285 |
|  | 2,121,980 | 1,782,448 |
| EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES REVENUS SUR LES DÉPENSES | 1,962     | (1,012)   |

Voir les notes afférentes aux états financiers

# État de l'évolution de l'actif net

THE CANADIAN COMMUNITY ECONOMIC DEVELOPMENT NETWORK /  
LE RÉSEAU CANADIEN DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE

ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE

|   | Investissement<br>immobilisations | Affecté à<br>l'interne | Non affecté | Total<br>2007 | Total<br>2006 |
|---|-----------------------------------|------------------------|-------------|---------------|---------------|
|   | \$                                | \$                     | \$          | \$            | \$            |
| ACTIF NET, au début de l'exercice                       | 31,752                            | -                      | 57,915      | 89,667        | 87,934        |
| EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES<br>REVENUS SUR LES DÉPENSES | (10,352)                          | -                      | 12,314      | 1,962         | (1,012)       |
| IMMOBILISATIONS ACQUISES, NET                           | 14,743                            | -                      | (14,743)    | -             | 7,745         |
| TRANSFERTS (note 9)                                     | -                                 | 50,000                 | (50,000)    | -             | -             |
| ACTIF NET, à la fin de l'exercice                       | 36,143                            | 50,000                 | 5,486       | 91,629        | 89,667        |

Voir les notes afférentes aux états financiers

# Tables des dépenses

THE CANADIAN COMMUNITY ECONOMIC DEVELOPMENT NETWORK /  
LE RÉSEAU CANADIEN DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE

TABLEAU DES DÉPENSES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2007

TABLEAU 1

|   | 2007             | 2006             |
|---|------------------|------------------|
|   | \$               | \$               |
| <b>Administration</b>   |                  |                  |
| Bureau  | 35,097           | 16,944           |
| Achat de matériel   | 343              | 7,715            |
| Services professionnels   | 10,340           | 4,800            |
| Communications  | 8,568            | 3,495            |
| Traduction  | 2,167            | 9,211            |
| Internet  | 1,027            | 1,715            |
| Publicité   | 760              | 621              |
| Assurance   | 4,786            | 1,005            |
| Frais d'adhésion  | 1,800            | 2,338            |
| Loyer   | (1,412)          | 16,101           |
| Frais d'intérêt et frais bancaires                                      | 3,574            | 1,480            |
| Amortissement   | 10,352           | 10,101           |
|   | <u>77,402</u>    | <u>75,586</u>    |
| <b>Comités et conseil d'administration</b>                              |                  |                  |
| Services contractuels   | 4,240            | 9,882            |
| Frais de déplacement et de représentation                               | 29,397           | 4,078            |
| Communications  | 1,113            | 3,120            |
| Abonnements   | 25,545           | 21,301           |
| Divers  | 3,253            | 271              |
|   | <u>60,548</u>    | <u>38,652</u>    |
| <b>Dépenses liées au personnel</b>                                      |                  |                  |
| Salaires et avantages sociaux   | 633,574          | 466,261          |
| Services contractuels   | 55,047           | 6,900            |
| Formation des employés  | 4,307            | 804              |
| Frais de déplacement et de représentation                               | 10,590           | 5,960            |
| Divers  | 161              | -                |
|   | <u>703,679</u>   | <u>479,925</u>   |
| <b>Dépenses d'exécution (dépenses liées au personnel non comprises)</b> |                  |                  |
| Frais de déplacement et de représentation                               | 376,754          | 331,663          |
| Contractuels  | 187,750          | 300,383          |
| Salaires des stagiaires   | 337,729          | 279,581          |
| Coordination régionale  | 18,913           | 86,545           |
| Frais administratifs  | 32,925           | 16,854           |
| Communication   | 46,345           | 74,495           |
| Traduction  | 85,730           | 26,238           |
| Matériel et fournitures   | 39,363           | 27,859           |
| Location de bureaux, de salles de réunions et d'équipement              | 136,406          | 41,544           |
| Frais d'intérêt et frais bancaires                                      | -                | 2,401            |
| Publicité et conception graphique                                       | 18,436           | 3,722            |
|   | <u>1,280,351</u> | <u>1,188,285</u> |

# Notre équipe

## Conseil d'administration

|                    |                          |                 |      |
|--------------------|--------------------------|-----------------|------|
| Natasha Jackson,   | Présidente (N.-É.)       | Ethel Côté      | (ON) |
| Carol A. Madsen,   | Vice-présidente (C.-B.)  | Brad Franck     | (MB) |
| Caroline Lachance, | Trésorière (QC)          | Diana Jedig     | (ON) |
| Cathy Harrington,  | Présidente sortante (ON) | Marie Baptiste  | (BC) |
|                    |                          | Louis Grenier   | (ON) |
|                    |                          | Victoria Morris | (SK) |
|                    |                          | Bernice Getty   | (MB) |
|                    |                          | Alex Chernoff   | (MB) |

## Personnel du RCDÉC

|                     |   |                        |                           |
|---------------------|---|------------------------|---------------------------|
| Rupert Downing      | Directeur général   | Shelley McIntosh       | Aide-comptable            |
| Paul Chamberlain    | Directeur des programmes  | Kathy Jobin-Bonneville | Assistante administrative |
| Richard Chamberlain | Directeur des services financiers                                     | Caroline Magnier       | Traductrice               |
| Erin Brocklebank    | Coordonnatrice des communications                                     |                        |                           |
| Bianca Mathieu      | Gestionnaire de bureau  | Yasmin Aboelsaud       |                           |
| Nicole Chaland      | Coordonnatrice régionale, C.-B./Yukon & Directrice du programme - USF | Alison Drain           |                           |
|                     | Certificat pour les professionnels du DÉC                             | Sara Stephens          |                           |
| Dini Silveira       | Coordonnatrice du projet jeunesse                                     | Robyn Webb             |                           |
| Elizabeth Morrison  | Coordonnatrice des activités d'apprentissage                          | Katie Mazer            |                           |
| Alexandre Charron   | Coordonnateur international   | Emily Reid-Musson      |                           |
| Brendan Reimer      | Coordonnateur régional, Prairies et Territoires du Nord               | Todd McLean            |                           |
| Lindsey McBain      | Adjoint au programme, Manitoba  | Upma Rai               |                           |
| Abraham Tounkara    | Coordonnateur régional, Ontario                                       | Jesse Hajer            |                           |
| Matthew Thompson    | Coordonnateur de programme de l'Ontario                               | Lorien Chilton         |                           |
| David Daughton      | Coordonnateur régional, Atlantique                                    | Yashy Selvadurai       |                           |
|                     |   | Catherine Larsen       |                           |
|                     |   | Elizabeth McBain       |                           |
|                     |   | Lindsey McBain         |                           |
|                     |   | Elizabeth Morrison     |                           |
|                     |   | Alexandre Charron      |                           |
|                     |   | Dini Silveira          |                           |
|                     |   | Eilleen Gillette       |                           |

## Stagiaires du RCDÉC 2007

Yasmin Aboelsaud  
Alison Drain  
Sara Stephens  
Robyn Webb  
Katie Mazer  
Emily Reid-Musson  
Todd McLean  
Upma Rai  
Jesse Hajer  
Lorien Chilton  
Yashy Selvadurai  
Catherine Larsen  
Elizabeth McBain  
Lindsey McBain  
Elizabeth Morrison  
Alexandre Charron  
Dini Silveira  
Eilleen Gillette



# Le Réseau canadien de DÉC

**Le Réseau canadien de développement économique communautaire**

Courriel : [info@ccednet-rcdec.ca](mailto:info@ccednet-rcdec.ca) Site web : [www.ccednet-rcdec.ca](http://www.ccednet-rcdec.ca)

Siège social

620, rue View, suite 211

Victoria (BC) V8W 1J6

Canada

Tél. : 250-386-9980

Sans frais 1-877-202-2268

Télec. : 250-386-9984

Ce document est disponible sur notre site Web et à notre siège social dans les deux langues officielles.

[www.ccednet-rcdec.ca](http://www.ccednet-rcdec.ca)