



RCDÉC

RAPPORT
ANNUEL
2008

LE RÉSEAU CANADIEN DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE

Vision :

Le Réseau canadien de développement économique communautaire croit à des collectivités viables et inclusives qui prennent en main leur propre avenir social, économique et environnemental.

Mission :

Dirigé par ses membres, le Réseau canadien de développement économique communautaire s'engage à renforcer les collectivités par la création d'opportunités économiques visant l'amélioration des conditions sociales et environnementales. Il rassemble les gens et les organismes dans le souci d'encourager le partage des connaissances et d'édifier une voix collective de soutien au DÉC. Ses membres font partie d'un mouvement qui, face aux problèmes locaux et mondiaux, élabore des solutions axées sur les collectivités.

Valeurs :

Le Réseau canadien de DÉC et ses membres s'engagent à respecter les valeurs d'inclusion, de diversité et d'équité. Ils favorisent des méthodes participatives, démocratiques, innovatrices et entrepreneuriales.

- 2 Message de la présidente
- 3 Message du directeur général
- 4 Qui sommes-nous ?
- 5 Projets nationaux 2008
- 7 Bâtir un mouvement pluriel
- 8 Partenariats pour un apprentissage mutuel
- 9 Le DÉC mené et géré par les jeunes
- 10 Un programme axé sur les collectivités
- 12 Renforcer les capacités
- 13 Le Congrès pancanadien 2008
- 14 Participez !
- 15 Nos partenaires financiers
- 16 Notre équipe
- 17 Rapport du vérificateur
- 18 État de la situation financière

Le développement économique communautaire (DÉC) est une approche intégrée qui œuvre à l'amélioration des collectivités en agissant au niveau local dans le but de créer des opportunités économiques et d'améliorer les conditions sociales et environnementales.



Lorsque les communautés et les nations vivent dans une période de grande incertitude, le Réseau canadien de DÉC, ainsi que les praticiennes, les praticiens, les intervenantes et les intervenants de l'économie sociale savent que les innovations menées à l'échelle locale et les économies axées sur les collectivités engendrent des communautés en santé et durables, aujourd'hui et demain.

Le Congrès pancanadien 2008 à Saskatoon, Les vagues du changement : bâtir des économies plurielles axées sur les personnes, a révélé une fois de plus l'énergie et la passion de nos membres. Nous nous sommes embarqués, inspirés par ceux-ci, dans une nouvelle année riche en changements et en réussites.

À l'automne dernier, nous avons accueilli notre nouveau directeur général, Michael Toy. Fort de ses expériences Mike, nous a rejoint motivé et prêt à prendre la barre des opérations et de l'administration du Réseau. À la fin de l'année, un nouveau directeur de l'administration et des finances s'est joint à notre équipe. Nous avons également ouvert un nouveau bureau à Ottawa.

En début d'année, nous avons commencé à redéfinir notre plan stratégique, qui guidera les jours à venir. Le Congrès pancanadien 2009, Retour aux sources : partager une vision pour la 7^e génération, nous donnera l'occasion de délibérer sur ce plan avec les membres, les intervenantes et les intervenants tout en

étant conscients que les choix que nous faisons aujourd'hui façonneront l'avenir.

Nous nous sommes concentrés sur la gouvernance de notre Réseau dans le but de consolider notre croissance, notre travail et notre impact. Nous nous sommes assurés que les mécanismes et les principes en place garantissent que le bon sens et les voies de nos membres fondateurs, de nos nouveaux membres et de nos leaders émergents sont entendus et guident nos décisions.

Notre succès en 2008 revient à l'engagement des nos membres et de nos partenaires. Tout au long de l'année, ils ont réseauté, échangé de l'information, débattu de questions importantes. Ils ont élaboré des solutions innovantes à nos problèmes qu'ils soient communs ou uniques. Nous nous sommes engagés à jouer un rôle clé dans l'essor du mouvement de DÉC au niveau local, national et international. Nous savons et nous avons démontré que le DÉC et l'économie sociale sont des éléments fondamentaux à la transformation des communautés. Le DÉC et l'économie sociale ouvrent un espace où les communautés peuvent gérer leur propre avenir social, économique et environnemental.

Au nom du conseil d'administration, je tiens à remercier sincèrement le personnel du Réseau pour son travail acharné et les membres du Réseau pour leur engagement courageux qui soulignent 10 ans de dévouement hors du commun.

*Sincèrement,
Natasha Jackson*

Message de la présidente



Des vagues de changements, l'année 2008 en a définitivement connu plusieurs et non des moindres : la crise financière et le ralentissement économique qui en résulte, l'augmentation des changements climatiques (un enjeu de première importance dans l'opinion publique) et les élections américaines avec ses « changements dans lesquelles on peut croire ».

Ces grands bouleversements ont suscité un intérêt grandissant dans les solutions inclusives fondées et menées par les collectivités pour faire face aux problèmes économiques, sociaux et environnementaux auxquels ces collectivités sont confrontées. Petit à petit, des institutions telles que la *Canada West Foundation*, l'Organisation mondiale de la santé et même la Réserve fédérale américaine reconnaissent l'importance de mettre en place des approches menées par les collectivités afin de réduire la pauvreté, de s'attaquer aux problèmes économiques et sociaux au niveau local et d'encourager la santé des populations.

Voguant sur ces vagues de changements, le RCDÉC a poursuivi ses activités variées et énergisantes de soutien à l'apprentissage de pratiques et de politiques efficaces visant à renforcer le travail des membres. Nous avons mené des recherches sur les approches locales de réduction de la pauvreté et établi des liens entre la revitalisation des communautés et le logement. Au niveau de l'économie sociale, nous avons participé à l'élaboration d'une approche de DÉC fondée sur des données probantes. Nos programmes d'expérience de travail, nous ont permis de placer environ 50 jeunes personnes. Par ailleurs, notre travail sur les politiques a été considérable. En effet, le Congrès pancanadien a mis de l'avant le renforcement de notre Programme axé sur les collectivités. Nous avons également préparé des documents pour les élections et les consultations prébudgétaires qui ont été transmis aux candidates et aux candidats ainsi qu'à nos membres et qui visaient à placer le DÉC au centre des débats. À Ottawa, nous avons entamé un dialogue en matière de politiques avec des représentants du gouvernement, au sujet de l'implication politique des résultats de recherches sur l'économie sociale. Notre certificat pour les professionnelles et les professionnels du DÉC a pris de l'envergure. Enfin, nous avons continué à collecter et échanger des outils pratiques en vue de stimuler le sentiment citoyen et d'offrir des programmes de mentorat multigénérationnels élaborés par des organismes de DÉC.

Le RCDÉC a lui aussi subi des vagues de changements. De nouveaux cadres supérieurs et l'ouverture d'un bureau à Ottawa ont ouvert de nouveaux horizons. Tout au long de l'année, le succès de nos entreprises a reposé sur l'engagement et le dévouement de notre conseil d'administration et de notre personnel qui ont permis de garder notre organisme à flot.

Malgré tous ces changements, le RCDÉC a tenu bon et a mené à bien son mandat. Plus que jamais, les organismes et les personnes qui, d'un océan à l'autre, s'organisent pour satisfaire les besoins essentiels de leurs collectivités comptent sur leurs pairs pour trouver des moyens de déployer leurs efforts et de contribuer à un mouvement pancanadien.

L'avenir s'annonce prometteur. Alors que le RCDÉC entame les célébrations de son 10^e anniversaire, j'ai hâte de faire le compte rendu de nos accomplissements collectifs et que nous naviguions ensemble sur ces vagues de changements afin de bâtir des communautés plurielles durables.

*Sincèrement,
Michael Toye*

Message du directeur général

Partout au Canada, des milliers d'organismes communautaires travaillent ensemble pour créer des solutions durables aux besoins locaux.



Le Réseau canadien de DÉC se joint à d'autres organismes qui s'inquiètent de l'accroissement des disparités sociales et économiques au Canada.

Le développement économique communautaire (DÉC) a fait ses preuves relativement à la création de richesse et d'emplois, au développement de l'innovation et à l'amélioration de la productivité et du bien-être collectif.

Grâce à une approche globale dans le cadre de laquelle chaque partie joue un rôle actif, le DÉC transforme les collectivités afin qu'il soit agréable d'y vivre et d'y travailler.

Le DÉC encourage les gens à prendre leur avenir en main en procédant à un renouveau systématique conçu et géré localement.

Qui sommes-nous ?

Afin de remplir son engagement auprès de ses membres, le Réseau canadien de DÉC mène des projets innovateurs qui visent le renforcement des membres et une meilleure compréhension du DÉC au sein du mouvement.

Le projet d'apprentissage par le service de développement communautaire

Ce projet se base sur des initiatives en cours en matière de DÉC pour l'engagement des jeunes. Il invite les membres à découvrir des pistes d'apprentissage axé sur la communauté qui contribuent au développement du rôle de citoyen et augmentent les capacités de manière à susciter le changement social et économique.

Le programme d'expérience de travail *CréeAction*

CréeAction est un programme pancanadien de stages en DÉC. En 2008, ce programme a permis d'offrir à vingt jeunes une expérience de travail à plein temps pendant six mois au sein d'organismes membres à travers le pays. Ces jeunes impliqués dans les activités de DÉC ont pu acquérir des compétences relatives à l'emploi et ont permis de renforcer les capacités en DÉC pour les communautés canadiennes.

Le Centre canadien d'économie sociale

En tant que codirecteur du Centre, le RCDÉC gère et encourage la collaboration entre les six centres régionaux de recherche du Canada. Ce programme de recherche d'une durée de cinq ans renforcera les capacités de nos membres et d'autres acteurs et actrices de l'économie sociale. Par ailleurs, il permettra de mieux savoir mettre en place les approches de l'économie sociale de façon efficace, afin que les organismes communautaires, la société civile, les promoteurs communautaires, les chercheuses et les chercheurs puissent collaborer pour l'autonomisation des groupes et des collectivités quant à la satisfaction de leurs besoins sociaux et économiques.

Les initiatives locales de réduction de la pauvreté — Comment le DÉC réduit-il la pauvreté au Canada ?

Lorsqu'il a été référé à l'organisme *Learning Enrichment Foundation* (LEF) à Toronto, ON, Angus avait cinquante-huit ans. Il avait travaillé pendant plus de trente ans dans une usine de fabrication de remorques. Quatre ans plus tôt, l'usine a fermé ses portes et Angus s'est retrouvé au chômage. À la recherche d'un nouvel emploi, il a fait face à de multiples obstacles : son âge, ses compétences restreintes et son niveau d'études (8^e année). Il n'a pas eu d'autres choix que l'assistance sociale.

Alors qu'il commençait une formation en compétences industrielles à LEF, il est très vite apparu qu'Angus n'avait pas le niveau de lecture et d'écriture requis pour la formation et pour le marché du travail. Les conseillers en emploi de LEF ont rencontré Angus et adapté son plan de carrière pour y intégrer des cours d'alphabétisation et de compétences de base. En un an, Angus a fait des progrès considérables qui lui ont permis de recommencer et de compléter la formation en compétences industrielles.

Puis, Angus s'est mis à la recherche d'un emploi. Avec le soutien de LEF, il a trouvé un emploi d'assembleur dans une usine de fabrication de transformateurs spéciaux. Il est sorti de l'assistance sociale et a progressé au sein de l'entreprise. Angus est maintenant chef d'équipe. Il est responsable de la formation des nouveaux employés. Il contacte LEF régulièrement lorsque l'entreprise a besoin de candidats pour de nouveaux postes.

(adapté du Rapport final sur les initiatives locales de réduction de la pauvreté)

Projets nationaux 2008

MANITOBA — En novembre, plus de 400 personnes ont assisté au sixième Rassemblement annuel du développement communautaire et du développement économique communautaire dans le quartier historique du secteur Nord de Winnipeg.

Le Rassemblement propose des occasions de développement professionnel et de réseautage aux membres de la communauté. En plus des 40 ateliers offerts, les participantes et les participants ont pu profiter de l'occasion pour partager leurs expériences et découvrir de nouvelles ressources permettant d'améliorer leur travail et de stimuler leur communauté. Le forum organisé lors du Rassemblement a permis d'établir de nouveaux liens et de renforcer ceux existants avec des personnes engagées à bâtir des communautés plus fortes, plus en santé et plus inclusives.

Projets nationaux suite

Mentorat des jeunes en DÉC

Dans le cadre de sa stratégie pour l'engagement des jeunes, le Réseau canadien de DÉC mène une initiative de renforcement de l'engagement des jeunes en stimulant l'implication bénévole et le mentorat avec de plus jeunes membres de leur collectivité.

Les initiatives locales de réduction de la pauvreté

Depuis ses débuts, le DÉC favorise l'éclosion d'un fort sentiment d'appartenance à la communauté. Les données dont nous disposons montrent que ce sentiment émerge d'abord au niveau du quartier.

Les résultats de ce projet permettent à nos membres de s'exprimer avec assurance sur l'efficacité de l'approche du DÉC en matière de réduction de la pauvreté. Des évaluations quantitatives nous aident à défendre de façon plus concrète les approches de DÉC vis-à-vis des décideurs politiques, des bailleurs de fonds et d'autres investisseurs.

ONTARIO — Au cours de cette dernière année, le RCDÉC a effectué un travail inestimable en Ontario, en particulier en mettant en place la table ronde de l'économie sociale de l'Ontario (OSER). L'engagement et le leadership du RCDÉC ont joué un rôle important dans l'élaboration de ce projet et dans le développement d'un mouvement de l'économie sociale dans la province. Le travail du RCDÉC a permis de coordonner le groupe et de garantir son financement grâce à la Fondation Trillium de l'Ontario (le financement a été accordé au début 2009). Ainsi, la région sera le berceau d'une collaboration sans précédent entre les organismes d'économie sociale et dynamisera le développement du secteur.

C.-B./YUKON — Le projet « Jeunesse en action – Mener le changement par le DÉC » implique les jeunes dans le développement économique communautaire dans le but de créer des débouchés économiques et des emplois destinés aux jeunes des collectivités de la Colombie-Britannique. Huit communautés rurales et urbaines sont impliquées. Dans chaque communauté, des représentantes et des représentants des jeunes ont été sélectionnés pour élaborer et mettre en place des plans d'action communautaire, en collaboration avec les membres des organismes locaux.

Projets nationaux 2008

Fort du savoir-faire de ses membres, le RCDÉC est un organisme unique qui tient son dynamisme directement des initiatives locales, et qui, en même temps, tisse des liens avec les organismes qu'il représente.

Les réseaux régionaux du RCDÉC encouragent la promotion du développement économique communautaire. Ainsi, ils visent à :

1. Relier les membres aux ressources, aux occasions d'apprentissage et aux confrères et sœurs du secteur relativement au DÉC ;
2. Mettre sur pied des campagnes de sensibilisation et de soutien au DÉC en établissant des alliances, en appuyant les initiatives locales et en organisant des activités de sensibilisation au DÉC.

Cette année, le comité des adhésions a stimulé l'engagement des membres en améliorant l'efficacité des communications au sein du Réseau, et en augmentant les occasions pour les membres de s'impliquer dans les prises de décision, afin de s'assurer que les activités prévues sont pertinentes pour le plus grand nombre.

Notre Réseau compte des centaines d'organismes membres, de praticiennes et de praticiens et engage des milliers de personnes impliquées dans des projets locaux axés sur les collectivités tels que le logement abordable, les systèmes d'alimentation durables et les programmes axés sur l'emploi.

Le comité des adhésions est entrain de revisiter son mandat et d'élaborer un nouveau processus d'adhésion et de renouvellement. Le comité organise également une célébration du 10^e anniversaire pour le Réseau.

En 2008, deux réseaux régionaux du RCDÉC ont mené des enquêtes auprès des organismes de DÉC afin de donner un aperçu du travail de DÉC effectué dans chaque région et d'identifier les domaines dans lesquels le RCDÉC peut soutenir et encourager ce travail de façon efficace.

Les enquêtes menées en Ontario et en Colombie-Britannique, directement inspirées d'une enquête nationale effectuée en 2003, visent à mettre à jour nos données sur la taille, la nature et l'envergure du secteur du DÉC dans ces provinces. Ces enquêtes aideront le RCDÉC, ses membres et les autres personnes oeuvrant en DÉC à identifier les failles dans la prestation de services et à déterminer les zones qui ont besoin de soutien et de recherches supplémentaires. Elles ont aussi permis au RCDÉC de mettre à jour son répertoire en ligne des organismes de DÉC dans chacune de ces régions.

Membres du comité des adhésions 2008 : Brad Franck, Matthew Daw, Ryan Gibson, Peter Frampton, Elspeth McKay, Lori Heath, Jody Bauche, Louise Donaldson, Donna Heimbecker

Bâtir un
mouvement pluriel

L'impact et le nombre d'initiatives de DÉC, d'économie sociale et solidaire dans le monde sont en augmentation constante. Le RCDÉC y joue un rôle important par l'élargissement de son soutien aux démarches alternatives axées sur les collectivités visant à favoriser le développement durable, ici et ailleurs.

Le Centre canadien d'économie sociale (CCES)

Le RCDÉC est membre du Réseau intercontinental de promotion de l'économie sociale solidaire (RIPESS), un réseau mondial de promotion de l'économie sociale et solidaire en tant que moyen de lutter contre la pauvreté et les inégalités au niveau international. Au Canada, le RCDÉC et son organisme partenaire au Québec (le Chantier de l'économie sociale) ont plaidé en faveur d'un programme de recherche d'envergure nationale qui permet de démontrer et de comprendre l'impact et le potentiel de l'économie sociale. Cette initiative a mené à la création du Centre canadien d'économie sociale grâce au financement du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada. Le RCDÉC et le *BC Institute for Cooperative Studies* de l'Université de Victoria codirigent ce programme qui implique plusieurs centaines de chercheuses et de chercheurs et de nombreux projets partout au Canada.

L'économie sociale en témoignages

L'économie sociale en témoignages publié en 2008 entend partager les perspectives des praticiennes et des praticiens sur la signification de ce concept et son impact sur leurs communautés. La première phase de ce projet consistait dans la publication de six témoignages écrits par des stagiaires du programme *CréeAction* à partir d'interviews menées avec des praticiennes et des praticiens de l'économie sociale. Ces témoignages saisissent l'aspect humain du secteur et témoignent de l'économie sociale comme un véritable mouvement qui s'attaque aux enjeux sociaux, économiques et environnementaux actuels par des moyens intégrés et novateurs, au Canada et ailleurs.

Le RCDÉC élabore la seconde phase de ce projet. Cette phase illustrera les liens solidaires que l'économie sociale crée au sein du pays et montrera que cette solidarité est une source d'inspiration pour les praticiennes et les praticiens.

« Les communautés doivent être capables de contrôler, de planifier la vision de leurs propres avenir et de protéger et de contrôler leurs ressources. C'est seulement par l'action communautaire qu'une communauté peut enfin prendre le contrôle. »

Stephen Ameyaw, L'économie sociale en témoignages – Découvrir votre passion intérieure

Dialogue sur les politiques publiques

Le 25 novembre, plus de 70 représentantes et représentants gouvernementaux et chercheuses et chercheurs en économie sociale se sont rencontrés à Ottawa pour assister à des présentations et participer au dialogue sur la pertinence de la recherche en économie sociale vis-à-vis des initiatives et politiques gouvernementales actuelles. Des représentantes et des représentants de chaque centre régional du Centre canadien de recherche partenariale en économie sociale ont présenté les fruits de leur projet de recherche. Cette journée a permis aux participantes et aux participants d'élaborer des liens entre les politiques et les pratiques en économie sociale au Canada.

Partenariats pour l'apprentissage mutuel



Les jeunes personnes impliquées dans ce comité n'ont pas arrêté d'acquérir de nouvelles compétences. Ils ont également mené un groupe de jeunes canadiennes et canadiens dévoués. Grâce à leurs participations à des événements et à leurs collaborations avec d'autres comités et organismes, les membres du comité des Nouveaux leaders renforcent constamment leurs capacités de praticiennes et praticiens.

Le comité des Nouveaux leaders (NL) œuvre à accroître le nombre et le niveau de compétences des jeunes praticiennes et praticiens de DÉC, dans le but de bâtir un mouvement national de la jeunesse passionnée par l'avenir des ses collectivités.

Le comité des Nouveaux leaders a présenté deux ateliers dans le cadre du Congrès pancanadien de DÉC 2008 : L'histoire des Nouveaux leaders et L'entreprise sociale et les jeunes au Canada.

Trois membres ont fait une demande et reçu une aide financière pour se rendre et présenter l'atelier L'entreprise sociale et les jeunes au Canada au 4^e Congrès mondial des jeunes, Régénération Québec 2008, qui s'est déroulé en août.

Le comité a aussi élaboré une ébauche de plan stratégique qu'il adapte chaque année.

Après avoir mis en place un nouveau blog (<http://emerging-leadersccednet.wordpress.com>), le comité a établi des politiques internes de participation et de communication.

Les Nouveaux leaders ont activement participé à l'établissement des priorités stratégiques et à l'élaboration des priorités du programme quant à l'engagement des jeunes.

Membres du comité des Nouveaux leaders : Alex Chernoff, Alison Colwell, Chris Perrin, Christian Clément, Jaddah Loder, Karim Harji, Kate Boyle, Krystal Payne, Laura Howard, Marella Falat, Naomi Adams, Raimi Osseni, Vivian Gosselin.

Le DÉC mené et géré par les jeunes

Le RCDÉC s'engage à promouvoir le programme de développement économique communautaire à tous les niveaux de gouvernement.

Le conseil sur les politiques élabore les priorités politiques dans un effort collectif qui intègre les contributions des membres quant à l'identification des questions de politique qu'ils ont à cœur, leur travail et leurs collectivités.

Notre Programme axé sur les collectivités se fonde sur les contributions de milliers de chefs de file du DÉC des quatre coins du Canada et offre à nos membres des pistes simples visant à :

- **Bâtir des économies locales plus justes et plus fortes**
- **Réduire la pauvreté et l'itinérance**
- **Investir dans des communautés durables**

En 2008, le Réseau canadien de DÉC s'est joint à quatre importants réseaux - l'Association des coopératives du Canada, le Chantier de l'économie sociale, le Conseil québécois de la coopération et de la mutualité et le Conseil Canadien de la Coopération - représentant des milliers de coopératives, d'organismes communautaires et d'entreprises sans but lucratif de partout au pays, afin de proposer un nouveau partenariat entre les communautés et le gouvernement canadien en vue de bâtir des économies plus fortes, d'investir dans des communautés durables et de s'attaquer à la pauvreté.

Les recommandations au gouvernement fédéral en matière de développement économique communautaire et d'économie sociale sont les suivantes :

- Un plus grand rôle pour l'entreprise sociale dans les initiatives de revitalisation économique
- Le soutien aux nouvelles coopératives et aux coopératives émergentes
- Un soutien durable aux organismes de développement économique communautaire (DÉC) et le renforcement des capacités communautaires
- Le soutien aux ressources techniques et à l'expertise destinée aux entreprises sans but lucratif
- L'accès au capital
- Une stratégie canadienne de lutte à la pauvreté avec des cibles, des échéanciers et des ressources

Ontario

Le RCDÉC de l'Ontario a fait deux soumissions au gouvernement de l'Ontario. D'une part, il a fait des recommandations lors des consultations prébudgétaires 2008. D'autre part, le RCDÉC de l'Ontario s'est opposé à la réforme de la Loi sur les personnes morales de l'Ontario, qui régit l'incorporation des organismes sans but lucratif. Par ailleurs, des présentations sur le budget provincial et le plan de réduction de la pauvreté ont eu lieu avec des ministères de la province.

Élection 2008

Pendant l'élection fédérale, le Réseau canadien de DÉC a milité pour le renforcement des politiques de soutien au développement économique communautaire. Le Réseau a entre autres défendu une nouvelle stratégie de réduction de la pauvreté. Durant la campagne électorale, nous avons incité nos membres à poser des questions aux candidates et aux candidats concernant le DÉC et l'économie sociale.

ARC — Politiques des organismes de bienfaisance

Le RCDÉC a émis ses inquiétudes face à la réforme de la Loi de l'impôt sur le revenu proposée par l'Agence du revenu du Canada (ARC) sur les campagnes de financement des organismes de bienfaisance enregistrés. Après avoir étudié les contributions de nos membres, nous avons soumis un rapport appuyant la recommandation du Ontario Nonprofit Network selon laquelle « fonder la recherche sur l'activité de financement du secteur de la bienfaisance permettrait de rassembler les renseignements nécessaires à l'établissement d'un régime de réglementation plus efficace et réceptif et à l'identification des forces et des enjeux du secteur ».

Un programme axé sur les collectivités

Programme de stimulation économique

Alors que le Réseau canadien de DÉC continue d'engager tous les niveaux de gouvernement, nous avons demandé à nos membres de pousser le gouvernement fédéral à créer un programme de stimulation économique qui encourage les solutions axées sur les collectivités. Les RCDÉC a envoyé une lettre à tous les partis politiques du Fédéral qui dressait les grandes lignes des options d'investissements immédiates pour maximiser la stimulation économique et l'avantage à la communauté. Les membres de notre conseil et de nos comités ont aussi assisté à des réunions de consultation prébudgétaires.

Plan d'action sur les politiques

Les activités de réseautage et la séance d'une journée consacrée au plan d'action sur les politiques du Congrès pancanadien 2008 visaient à promouvoir le programme pancanadien. Les évaluations du Congrès ont montré que les participantes et les participants ont mieux compris les enjeux relatifs aux politiques canadiennes. Ils ont également emporté avec eux toute une gamme d'outils pratiques qu'ils peuvent mettre en place dans leur propre communauté pour influencer les décisions politiques au niveau municipal, provincial et fédéral. La séance de plan d'action sur les politiques du vendredi après-midi a été particulièrement utile au Réseau canadien de DÉC. En effet, elle a permis aux déléguées et aux délégués d'élaborer une vision claire et de définir des objectifs communs relativement aux politiques qui appuieront de manière efficace le développement mené par les collectivités.

Le groupe de travail sur l'alimentation du RCDÉC met en relation les membres et les associés qui s'intéressent au DÉC axé sur l'alimentation et l'agriculture. Ce groupe étudie et participe à l'élaboration de politiques agricoles progressives tout en tissant des liens personnels propices à l'échange d'apprentissage et de concepts. Le groupe se réunit tous les deux mois pour mettre sur pied des stratégies, partager ses expériences et élaborer des plans d'action.

Le Réseau d'action des immigrants et des réfugiés (RAIR) est un groupe de travail du RCDÉC qui oeuvre à l'élaboration des solutions collectives aux diverses conditions auxquelles font face leurs collectivités. Il partage une vision commune pour une économie en santé, durable et inclusive. Le RAIR continue ses activités relatives au renforcement des capacités de nos membres. Il organise des séances de téléapprentissage et des ateliers lors des Congrès pancanadien de DÉC.

INTERNATIONAL

- Le comité international est constitué de membres qui ont un intérêt particulier dans le DÉC international. Grâce au comité, trois jeunes diplômés canadiens ont eu l'opportunité de faire un stage de six mois dans notre organisme partenaire du Pérou, COPEME. Les stagiaires ont organisé des séances de formation. Ils ont également aidé les groupes locaux à réseauter et à concerter leurs efforts relativement aux politiques. Par ailleurs, les stagiaires ont participé aux activités de promotion et de sensibilisation. Leur expérience leur a permis de jeter les bases de leur carrière en développement économique communautaire.

- Le comité international a joué un rôle capital dans la finalisation d'un accord de financement qui permettra de développer un cours d'introduction au DÉC qui sera donné à des participantes et des participants d'Amérique Latine par le biais d'une plateforme sophistiquée en ligne conçue par le Centre bolivien d'études multidisciplinaires (CEBEM).

- Le comité a aussi pris en charge l'organisation du volet international du Congrès pancanadien de DÉC 2008. Dix participantes et participants de Bolivie, du Pérou, du Mali et du Ghana ont présidé trois jours d'ateliers et de séances, qui ont permis aux membres canadiens de se familiariser avec les approches internationales de DÉC et de réseauter avec des praticiennes et des praticiens internationaux.

Membres du conseil sur les politiques : Ethel Côté (coprésidente), Roz Lockyer (coprésidente), April Bourgeois, David LePage, Ed McKenna, Joe Valvasori, Lynn Markell, Nancy Hartling, Crescentia Dakubo, Norman Greenberg, Sandy Shaw, Shauna MacKinnon, Stephen Ameyaw

Un programme axé sur les collectivités

La mission du comité de renforcement des praticiennes et praticiens et du secteur est d'encourager, de soutenir et de perfectionner les praticiennes et les praticiens et les avoirs essentiels qui leur sont nécessaires pour être efficaces.

Le comité offre des ressources, des outils pratiques efficaces, des activités d'apprentissage et des opportunités de développement professionnel, aux membres et au mouvement élargi du DÉC.



Dans le but d'encourager nos membres à perfectionner les secteurs clés, le comité a développé et propose les ateliers suivants : l'art de la représentation, évaluer votre organisme de DÉC, l'art du mentorat et le DÉC IOI et 2OI. L'année dernière, le comité a élaboré un guide destiné aux présentatrices et présentateurs de Congrès. Ce guide a été un succès lors du Congrès pancanadien de DÉC 2008.

ONTARIO - En Ontario, le RCDÉC a organisé 8 séances de téléapprentissage sur les thèmes suivants : les coopératives (Fr), la modernisation de la Loi sur les personnes morales de l'Ontario (Ang & Fr), le microfinancement (Ang & Fr), le capital humain et les EDMT (Ang), l'Accord Canada-Ontario sur l'immigration (Ang & Fr) et le mentorat des jeunes (Ang). Plus de 130 personnes ont participé à ces séances.

C.-B./YUKON — En janvier 2008, le RCDÉC a officiellement lancé sa première entreprise sociale ! En septembre 2007, le *Centre for Sustainable Community Development* de l'Université Simon Fraser et le Réseau canadien de DÉC ont établi un partenariat afin d'offrir le *SFU Certificate Program for CED Professionals*. Depuis 2000, ce programme a formé des praticiennes et des praticiens qui apportent des changements et des solutions.

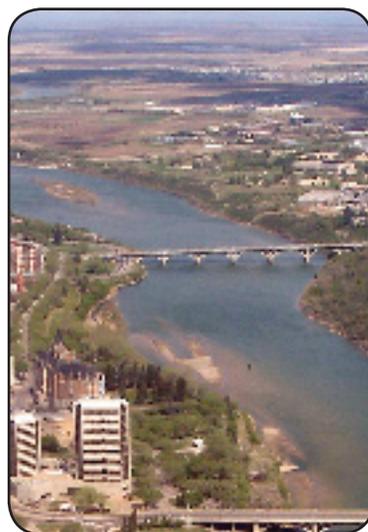
Au bout d'un an, notre entreprise sociale a déjà des résultats impressionnants à son actif dont les suivants :

- Elle est financièrement viable et a enregistré un léger excédent pour 2008.
- Elle est socialement responsable. Elle a, en effet, mis sur pied un programme de bourses qui offre à dix développeurs communautaires engagés une bourse de 1 000 \$ financée à parts égales par le Réseau canadien de DÉC, *Coast Capital Savings* et *Vancity Community Foundation*.
- Elle s'est étendue et le programme est offert en Alberta pour 2008 - 2009.

Membres du comité de renforcement des praticiens et du secteur 2008 : Flo Frank, Bob Annis, Michele Cherot, Carol Madsen, Melanie Conn, Anne Docherty, Diana Jedig, Barbara Rufo, Mohammed Maie

Renforcement des capacités

Le Congrès de développement économique communautaire 2008, Les vagues du changement : bâtir des économies plurielles axées sur les personnes, s'est tenu à Saskatoon, Saskatchewan. Il a attiré plus de 350 praticiennes, praticiens et partenaires de DÉC et de l'économie sociale. Cet événement a offert aux déléguées et délégués une occasion de découvrir le caractère unique des initiatives de DÉC menées dans la région des Prairies tout en s'engageant dans une activité de partage de connaissances et de mobilisation politique à la grandeur du pays.



Le Congrès pancanadien 2008 était organisé en partenariat avec la *Quint Development Corporation*, organisme membre du Réseau. Non seulement, le Congrès a démontré qu'il est possible de bâtir une économie basée sur les besoins de nos collectivités, mais il a aussi montré que cette alternative est en voie de construction. Pendant quatre jours, les déléguées et les délégués ont rapporté de nombreux témoignages de réussites d'initiatives menées par les communautés qui transforment leur région en lieux où il fait bon vivre et travailler. Le message véhiculé par ces changements positifs a donné le ton aux activités du Congrès qui comprenaient des visites d'initiatives locales, des séances plénières, un plan d'action sur les politiques et des activités sociales mettant en vedette le secteur dynamique du DÉC de Saskatoon.

Les déléguées et les délégués ont mis leurs efforts en commun afin de promouvoir un programme pancanadien de DÉC. Ils ont renforcé leurs compétences et leurs capacités organisationnelles. Ils ont également tissé de nouveaux liens et de nouveaux réseaux. Les participantes et les participants ont prouvé que le DÉC est une approche efficace de revitalisation des économies locales, de réduction de la pauvreté et de fondation de communautés durables.

Le Congrès pancanadien de DÉC 2008 a établi des liens entre les projets en cours et a jeté les bases d'une plateforme politique destinée à promouvoir le développement économique communautaire au niveau régional, national et international.

Congrès pancanadien 2008

Nous vous encourageons à joindre vos efforts aux nôtres afin que nous puissions ensemble améliorer les conditions socioéconomiques des collectivités canadiennes.

L'adhésion au RCDÉC est ouverte à toutes les personnes et tous les organismes qui soutiennent notre mission, nos valeurs et nos objectifs.



Devenez membre et profitez des avantages suivants :

- Droit de vote sur les résolutions et d'occuper un poste au sein du RCDÉC ;
- Être admissible aux subventions de voyage pour le Congrès pancanadien de DÉC et d'autres événements de développement professionnel ;
- Abonnement au magazine ***Making Waves*** ;
- Accès à l'information, aux publications et aux ressources en DÉC ;
- Occasion de participer à l'élaboration des politiques et au renforcement des praticiennes et des praticiens ;
- Occasion de participer à des projets régionaux et nationaux ;
- Reconnaissance locale de votre participation à un réseau national.

Pour joindre notre Réseau, veuillez visiter notre site Web à www.ccednet-rcdec.ca.

Participez !

Nous remercions tous nos partenaires financiers de leur soutien, de leur leadership et de leur investissement dans le développement économique communautaire !

- Coopérative de crédit d'Assiniboine
- Centre canadien de politiques alternatives du Manitoba
- Carrefour canadien international
- Association canadienne d'habitation et de rénovation urbaine
- Agence canadienne de développement international
- Catherine Donnelly Foundation
- Carthy Foundation
- Coast Capital Savings Credit Union
- Fédération de l'habitation coopérative du Canada
- FedNor
- Ressources humaines et Développement des compétences Canada
- Centre de recherches pour le développement international
- Fondation de la famille J.W. McConnell
- Manitoba Co-operative Association
- Fondation Trillium de l'Ontario
- Province du Manitoba
- Service Canada
- Conseil de recherches en sciences humaines du Canada
- Uniterra
- Centraide Winnipeg
- Université de Saskatchewan
- Université de Winnipeg
- Vancity Community Foundation
- Entente de partenariat de Winnipeg

Commanditaires du Congrès pancanadien 2008 :

- Affinity Credit Union
- Société canadienne d'hypothèques et de logement
- Catherine Donnelly Foundation
 - Centre for the Study of Cooperatives
 - CHEP Good Food Inc.
 - Ville de Saskatoon
- Conseil de la Coopération de la Saskatchewan
- Gouvernement du Canada
- Ressources humaines et Développement des compétences Canada
- Centre de recherches pour le développement international
 - Investor's Group
- Fondation de la famille J.W. McConnell
 - Province du Manitoba
- Province de la Saskatchewan
 - Ministère de l'Entreprise et de l'Innovation
- Province de la Saskatchewan
 - Ministère des Services sociaux
- Quint Development Corporation
 - The Co-operators
- Saskatchewan Co-operative Association
- Saskatchewan Council for International Cooperation
 - Sasktel
- Vancity Credit Union
- Winnipeg Foundation

Nos partenaires financiers

Conseil d'administration

Natasha Jackson, présidente (N.-É.)
Carol A. Madsen, vice-présidente (C.-B.)
Caroline Lachance, trésorière (QC)
Cathy Harrington, présidente sortante (ON)
Ethel Côté (ON)
Naomi Adams (C.-B.)
Brad Franck (MB)
Norman Greenberg (N.-É.)
Diana Jedig (ON)
Marie Baptiste (C.-B.)
Alex Chernoff (MB)
Victoria Morris (SK)

Personnel du RCDÉC

Ottawa, ON

Michael Toye, directeur général
Dan Doyle, directeur des finances et de l'administration
Nathalie Girard, gestionnaire de bureau

Toronto, ON

Paul Chamberlain, directeur des programmes
Matthew Thompson, coordonnateur régional de l'Ontario

Winnipeg, MB

Brendan Reimer, coordonnateur régional des Prairies et des Territoires du Nord
Lindsey McBain, adjoint au programme du Manitoba
Lydia Giles, coordonnatrice du Congrès pancanadien
Janielle Brooks-Smith, coordonnatrice de l'engagement régionale
Robyn Webb, CEDTAS, coordonnatrice du recrutement des bénévoles
Julio Rivas, CEDTAS, coordonnateur de projet

Victoria, BC

Erin Brocklebank, coordonnatrice des communications
Bianca Mathieu, coordonnatrice de l'engagement des membres
Stacy Barter, gestionnaire des programmes jeunesse
Kezia Cowtan, coordonnatrice régionale C.-B./Yukon
Alexandre Charron, coordonnateur international
Caroline Magnier, traductrice
Rupert Downing, CCES, codirecteur
Joel Legassie, CCES, spécialiste en mobilisation des connaissances
Nicole Chaland, directrice du programme de DÉC à l'USF

Stagiaires 2008 :

Fatimah Jackson (ON)
Rachel MacKay (Î.-P.-É.)
Joel Legassie (C.-B.)

Nous tenons à remercier tout spécialement les membres du personnel ci-dessous pour leur contribution au RCDÉC en 2008 : Rupert Downing, Nicole Chaland, Shelley McIntosh, Richard Chamberlain, Elizabeth Morrison, Abraham Tounkara, David Daughton, Kathy Jobin-Bonneville, Jacob Carson, Meghan Mergaert, Dini Silveira

Notre équipe

Rapport du vérificateur

Aux membres du

RÉSEAU CANADIEN DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE

Nous avons vérifié l'état de la situation financière du réseau canadien de développement économique communautaire au 31 décembre 2008 ainsi que les états des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de l'organisation. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

À l'exception de ce qui est mentionné dans le paragraphe ci-dessous, notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des informations probantes à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Comme c'est le cas dans de nombreux organismes de bienfaisance, l'organisme tire des produits des dons dont il n'est pas possible de vérifier l'intégralité de façon satisfaisante. Par conséquent, notre vérification de ces produits s'est limitée aux montants comptabilisés dans les comptes de l'organisme et nous n'avons pas pu déterminer si certains redressements auraient dû être apportés aux montants des dons reçus, du résultat net, de l'actif à court terme et de l'actif net.

À notre avis, à l'exception de l'effet des redressements que nous aurions pu juger nécessaires si nous avions été en mesure de vérifier l'intégralité des dons mentionnés au paragraphe précédent, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière de l'organisation au 31 décembre 2008, ainsi que des résultats de ses activités, de l'évolution de ses actifs nets et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.

Welch LLP

Comptables agréés
Experts-comptables autorisés
Ottawa, Ontario
le 27 avril 2009.

RÉSEAU CANADIEN DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE E 31 DÉCEMBRE 2008

ACTIF	2008	2007
À COURT TERME		
Encaisse	\$ 122,497	\$ 153,164
Placements à court terme (note 5)	25,000	-
Débiteurs	385,835	232,175
Frais payés d'avance	5,963	4,478
	<u>539,295</u>	<u>429,817</u>
IMMOBILISATIONS (note 6)	<u>26,326</u>	<u>36,143</u>
	<u>\$ 565,621</u>	<u>\$ 425,960</u>
PASSIF ET ACTIF NET		
PASSIF À COURT TERME		
Créditeurs et frais courus	\$ 292,706	\$ 75,601
Cotisations des membres et revenus reportés (note 9)	184,412	258,730
	<u>477,118</u>	<u>334,331</u>
ACTIF NET		
Investi en immobilisations	26,326	36,143
Non-affecté	12,177	5,486
Fonds de réserve affecté à l'interne	50,000	50,000
	<u>88,503</u>	<u>91,629</u>
	<u>\$ 565,621</u>	<u>\$ 425,960</u>

Signé par le Conseil d'administration:

NATASHA JACKSON

.....Présidente

CAROLINE LACHANCE

.....Trésorière

État de la situation financière

RÉSEAU CANADIEN DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE

ÉTAT DES RÉSULTATS
EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2008

Revenus	2008	2007
Revenus de projets	\$ 1,328,892	\$1,725,011
Subventions d'exploitation	503,258	232,895
Autres revenus	21,725	23,682
Cotisations des membres	60,140	58,989
Revenus de placements	8,959	8,989
	<u>1,922,974</u>	<u>2,049,566</u>

Dépenses- selon le sommaire

Administration	146,936	77,402
Comités et conseil d'administration	54,666	60,548
Dépenses liées au personnel	817,538	702,839
Dépenses liées aux projets	906,960	1,206,815
	<u>1,926,100</u>	<u>2,047,604</u>

Excédent des revenus sur les dépenses (dépenses sur les revenus)	\$ (3,126)	\$ 1,962
---	------------	----------

État de la situation financière

RÉSEAU CANADIEN DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE

ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DES ACTIF NETS
EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2008

	2008			2007	
	Investis en immobilisations	Non-affectés	Affectés à l'interne	Total	Total
Solde au début de l'exercice	\$ 36,143	\$ 5,486	\$ 50,000	\$ 91,629	\$ 89,667
Excédent des revenus sur les dépenses (dépenses sur les revenus)	-	(3,126)	-	(3,126)	1,962
Amortissement des immobilisations	(9,817)	9,817	-	-	-
Solde à la fin de l'exercice	\$ 26,326	\$ 12,177	\$ 50,000	\$ 88,503	\$ 91,629

État de la situation financière



LE RÉSEAU CANADIEN DE DÉC

Bureau national

510 - 350 Sparks St.

Ottawa, ON K1R 7S8

T: (613) 598-0078

F: (613) 594-2917

info@ccednet-rcdec.ca

www.ccednet-rcdec.ca

